

**PERSOONLIJKE INFORMATIE**

Naam : Ing. J.H. Bijkerk MBA  
Voornamen : Jan Hendrik  
Geboortedatum : 17 september 1949

Opleiding : - HTS, Weg- en Waterbouw 1971 te Leeuwarden: diploma;  
- Opleiding tot onderofficier bij de Artillerie meetafdeling 1973;  
- Applicatiecursus Waterbouw 1975 aan HTS te Zwolle: Diploma;  
- Postdoctorale opleiding "Projectmanagement in de Bouw" (MBA) 1996, TSM-Business School, TU Twente: diploma.

Cursussen : Diverse cursussen in het vakgebied, met name cursus Netwerkplanning

Talen : Nederlands, Engels, Duits

Huidige werkgever : Dienst NoordZuidLijn, Gemeente Amsterdam.  
Huidige functie : Directeur Uitvoering NoordZuidlijn

**WERKGEVERS**

1971 - 1977 : Ministerie van Verkeer en Waterstaat, Directie Friesland  
1977 - 2007 : Ministerie van Verkeer en Waterstaat, Bouwdienst Rijkswaterstaat  
2007 – heden : Dienst NoordZuidLijn, Gemeente Amsterdam

**FUNCITIES:**

juni 1971 Adjunct technisch ambtenaar bij directie Friesland;  
juli 1971 Technisch ambtenaar bij directie Friesland;  
juli 1975 Technisch ambtenaar I bij directie Friesland;  
januari 1981 Technisch hoofdambtenaar bij directie Sluizen en Stuwen;  
januari 1988 Technisch hoofdambtenaar I bij directie Sluizen en Stuwen;  
januari 1991 Uitvoeringsleider civiel regio Noord-West, Bouwdienst Rijkswaterstaat;  
januari 1992 Ontwerpingenieur hoofdafdeling Natte Infrastructuur, afdeling Constructieve Waterbouw Bouwdienst Rijkswaterstaat;  
november 1993 Senior ontwerpingenieur hoofdafdeling natte Infrastructuur afdeling Constructieve Waterbouw Bouwdienst Rijkswaterstaat;  
januari 1994 Senior projectmanager, hoofdafdeling Waterbouw;  
april 1997 Hoofd Projectmanagement Tunnelbouw, hoofdafdeling Droge Infrastructuur;  
mei 2002 Manager Projectbureau Noord van de HSL-Zuid, Directie HSL-Zuid;  
januari 2005 Manager Projectbureau Onderbouw van de HSL-Zuid, Directie HSL-Zuid;  
maart 2006 Projectmanager, verantwoordelijk vanuit de Bouwdienst voor overdracht van kennis en de opzet

van de leerlijn projectleiding bij de RWS. Kennisuitwisseling China, Project South to North en Stormvloedkering in Shanghai.

september 2007 Directeur Uitvoering NoordZuidlijn te Amsterdam, verantwoordelijk voor de uitvoering van het project, € 3,1 miljard, 220 medewerkers, diverse contracten waaronder boortunnel, diepe stations in dicht bewoonde omgeving en de ondertunneling van het Centraal Station.

**WERKERVARING:****1971:****Rijkswaterstaat, directie Friesland te Leeuwarden;**

- Ontwerper;
- Ontwerpzaken m.b.t. droge infrastructuur.

**1972:****Ministerie van Defensie;**

- Wachtmeester;
- Militaire dienst, opleiding bij de Artillerie (101 AMA), gespecialiseerd in plaatsbepalings-systemen en meetmethodieken.

**1974:****Rijkswaterstaat, directie Friesland te Leeuwarden;**

- Vanuit Rijkswaterstaat, directie Friesland gedetacheerd bij de directie Sluizen en Stuwen voor de bouw van de Prinses Margrietunnel te Sneek als assistent-projectleider uitvoering
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Begeleiding grond- en betonwerk;
  - Afzinken tunnelelement;
  - Onderspoelen tunnelelement.

**1976:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Assistent projectleider uitvoering bij de bouw van de Hemspootunnel te Amsterdam;
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Ontwerp en begeleiding koelsysteem betonwerk;
  - Begeleiding betonwerk algemeen;
  - Berekening en uitvoering van het opdrijven en afzinken van tunnelelementen;
  - Berekening en uitvoering van het onderspoelen van tunnelelementen.

**1981:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Assistent-projectleider bij de bouw van de Koopvaardersschutsluis te Den Helder;
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Algehele werkbegeleiding;
  - Onderzoek uitgevoerd met betrekking tot het aanbrengen van onderwaterbeton;
  - Voorbereiding en begeleiding aanbrengen onderwaterbeton.

**1983:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Bouw van de Stormvloedkering Oosterschelde als projectleider "plaatsen elementen";
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Deelgenomen aan de werkgroep "Voorbereiding plaatsen elementen", waarin de diverse ontwerpen tot stand gekomen zijn voor het plaatsen van alle betonnen en stalen elementen van de Stormvloedkering, met uitzondering van de pijlers. Hieronder vielen tevens de ontwerpen van hijsframes, pontons en hulpconstructies;
  - Het ontwikkelen, in samenwerking met Surveydiensten, van geavanceerde plaatsbepalingssystemen;
  - Het opstellen van draaiboeken, checklisten, verankeringsschema's en beslisprocedures ten behoeve van de uitvoering;
  - Het opstellen van te verwachten produktienormen van het plaatsingsequipment aan de hand van werkbaarheidscriteria en overige randvoorwaarden;
  - Contacten onderhouden en procedures afspreken met betrekking tot de voorspelling en het

- doorgeven van actuele informatie omtrent meteo- en hydro-omstandigheden;
- o De begeleiding van het plaatsen van betonnen en stalen elementen in de monding van de Oosterschelde:
  - \* 6 landhoofdverkeerskokers ± 1800 ton elk
  - \* 62 verkeerskokers ± 1200 ton elk
  - \* 62 bovenbalken ± 1300 ton elk
  - \* 62 dorpelbalken ± 2500 ton elk
  - \* 142 hamerstukken ± 150 ton elk
  - \* 62 schuiven ± 400 ton elk
  - \* 124 bewegingswerken ± 400 ton elk
 Deze elementen zijn allen geplaatst in de periode 1984 - 1986 met een 1600 tons bok (over het A-frame), de Taklift 4, voor het grootste deel in een 168-urige werkweek;
- o Het deelnemen aan de werkgroep "Kwaliteitsborging", waarin knelpunten naar voren kwamen en uitgevoerde acties werden geëvalueerd, hetgeen eventueel in de praktijk bijstelling van het proces tot gevolg kon hebben;
- o Het regelmatig overleg voeren met begeleidende ondersteuningsdiensten tijdens de uitvoering;
- o Het wel of niet doorgaan van geplande operaties naar aanleiding van actuele meteo-hydro- en technische omstandigheden overwegen en beslissen;
- o Het opstellen van lange en korte termijnplanningen ten behoeve van het plaatsen;
- o Het uitvoeren van evaluaties van de afgeronde plaatsingsprocedures.

**1987:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Projectleider uitvoering;
- Werkzaamheden:
  - o Afwerkbestek van de betonelementen en pijlers van de Stormvloedkering Oosterschelde, waarin tevens een nat equipment was opgenomen om schade aan pijlers onder water te kunnen repareren;
  - o Het coördineren van alle voorkomende werkzaamheden aan de Stormvloedkering, zowel op het water als op de kering ten behoeve van de afbouw.

**1987, 1988, 1989:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Adviseur marine-works;
- Werkzaamheden:
  - o Periodiek adviseur bij COWI-consult, t.b.v. het ontwerp en de uitvoering van de East- en West Bridge over de Storebaelt in Denemarken (via Nethconsult);
  - o Het opzetten van werkmethodeken voor de West Bridge;
  - o Het uitvoeren van werkbaarheidsanalyses voor de West Bridge;
  - o Het leveren van de "Marine Works" ten behoeve van de West Bridge;
  - o Het uitvoeren van kostenanalyses voor de East Bridge;
  - o Het beoordelen van de door aannemers ingediende ontwerpen op technische haalbaarheid na de tender.

**1988, 1989, 1990, 1991:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Projectleider uitvoering bij Willemsspoortunnel: bouw tunnelementen, zinksleuf en afzinken;
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - o Deelname aan de voorbereiding van transport en afzinken in de werkgroep "Voorbereiding afzinken tunnelementen Willemsspoor";
  - o Leiding uitvoering bouw tunnelementen;
  - o Coördinatie derden - beheerders, meteo, bevolking etc.
  - o Coördinatie met NS en Gemeentewerken Rotterdam op uitvoeringsniveau;
  - o Coördinatie toe te passen meetsystemen;
  - o Uitvoering bij transport, afzinken en onderstromen;
  - o Het houden van evaluaties van de diverse operaties;
  - o Het beoordelen van kostenopstellingen en het maken van ramingen.

**1989 - 1990:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwen;**

- Adviseur van TEC (Tunnel Engineering Consultants) ten behoeve de tunnel onder de Noord;

- Adviseur en toetser voor het transport en afzinken van de tunnelementen van de tunnel onder de Noord.

**1990:****Rijkswaterstaat directie Sluizen en Stuwten;**

- Toetser ontwerp en uitvoering;
- Deelnemer aan het toetsteam "Ontwerp en uitvoering van de Langzaamverkeerstunnel Heinenoord": getoetste ontwerpen: boortunnel, schuiftunnel, segmententunnel, afgezonken stalen tunnel, afgezonken betonnen tunnel.

**1991:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, Projecten en Diensten;**

- Toetser ontwerp en uitvoering;
- Deelnemer aan het toetsteam "Afzinken Aquaduct Grouw";
- Deelnemer aan het toetsteam "Voorontwerp Westerschelde Oeververbinding";
- Deelnemer aan het ontwerp review-panel "natte werken" ter verificatie van het ontwerp van de Stormvloedkering Nieuwe Waterweg m.b.t.: uitvoerbaarheid, functionaliteit, bedrijfs-zekerheid, veiligheid en onderhoudbaarheid.

**1991:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, Projecten en Diensten;**

- Uitvoeringsleider regio Noord West;
- Directie UAV van diverse projecten, waaronder de bouw van de Oranjesluizen te Amsterdam.

**1992 en 1993:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, Natte Infrastructuur;**

- Ontwerpingenieur afdeling Constructieve Waterbouw;
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Projectleider van het multi-disciplinair project "Oranjesluizen" te Amsterdam;
  - Voortrekker van de werkgroep "Ontwikkeling Uitvoeringstechnieken" in het kader van de werkgroep Referentiegroep Baggerspeciedepots (WRO).

**1985 t/m 1993:**

- Voorzitter van de Vakgroep Betontechnologie bij de Bouwdienst.

**1994:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, Waterbouw;**

- Senior projectleider bij de afdeling Natte Waterbouw;
- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Projectmanager van de Stormvloedkering Nieuwe Waterweg te Hoek van Holland – een kering in de Nieuwe Waterweg, welke volautomatisch, op basis van voorspelde waterstanden wordt gesloten om het benedenrivierengebied van Nederland te beschermen;
  - Het laatste werk van de Deltawerken in Nederland;
  - De deuren die voor de de waterkering zorgen hebben ieder afmetingen van 210 meter lang, bij 22 meter hoog en een breedte van ca. 10 meter en worden drijvend op de bodem van de rivier afgezonken.
  - Verantwoordelijk voor een multidisciplinaire projectorganisatie ter grootte van ca. 60 medewerkers en een financiële omvang van 1 miljard gulden.;
  - Ervaring met D & C-contract, kwaliteitsborging en intern kwaliteitssysteem;

**1997:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, Droge Infrastructuur;**

- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Hoofd Projectmanagement afdeling Tunnelbouw;
  - Verantwoordelijk voor een afdeling met projectleiders, assistent projectleiders en projectondersteuners ter grootte van 22 medewerkers;
  - Bevoegd Gezag, eindverantwoordelijke naar de externe opdrachtgever voor Tunnelbouwprojecten in uitvoering zoals de 2e Beneluxtunnel, Calandtunnel, Sijtwende, Aquaduct de Vliet etc.
  - "Omzet" van ca. 300 miljoen gulden per jaar;

- Verantwoordelijk voor het implementeren van het vak Projectmanagement bij de afdeling.

**2002:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, afd. HID, gedetacheerd bij de directie HSL-ZUID  
Manager Projectbureau Noord.**

- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Leiding geven aan een projectbureau van de HSL-Zuid, projectbureau Noordelijk Holland en Zuid Holland Midden, zich uitstrekkend vanaf Hoofddorp tot en met Rotterdam;
  - Leiding geven aan ca. 140 medewerkers, verdeeld over drie contractenbureaus, twee bureaus omgeving / conditionering (vergunningen, onteigeningen, communicatie en kabels en leidingen), een afdeling specialisten, een stafafdeling en twee bedrijfsbureaus;
  - Plaatsvervangend opdrachtgever voor drie contracten, "Noord Holland Noord", de "Groene Hart Tunnel" en "Zuid Holland Midden" elk met een aannemingsom ter grootte van circa 450 miljoen Euro;
  - Op te leveren werken zijn: zettingsvrije platen, aquaduct, grote viaducten en een boortunnel ter lengte van ca. 7000 meter.

**2004:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, afd. HID, gedetacheerd bij de directie HSL-ZUID  
Manager Projectbureau Onderbouw.**

- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Leiding geven aan het projectbureau Onderbouw van de HSL-Zuid, zich uitstrekkend vanaf Hoofddorp tot en met de Belgische Grens (ca. 80 km. Spoor);
  - Leiding geven aan ca. 200 medewerkers, verdeeld over zes contractenbureaus, twee bureaus omgeving / conditionering (vergunningen, onteigeningen, communicatie en kabels en leidingen), een afdeling specialisten, een stafafdeling en twee bedrijfsbureaus;
  - Plaatsvervangend opdrachtgever voor zes contracten, "Noord Holland Noord", de "Groene Hart Tunnel" en "Zuid Holland Midden", "Zuid Holland Zuid", "Brabant Noord" en "Brabant Zuid", elk met een aannemingsom ter grootte van circa 450 miljoen Euro, totaal ca. 3,0 miljard Euro;
  - Op te leveren werken zijn: zettingsvrije platen, aquaduct, grote viaducten, een boortunnel ter lengte van ca. 7000 meter, twee zinktunnels, brug over het Hollandsch Diep en diverse verdiepte bakken.

**2006:****Bouwdienst Rijkswaterstaat, afd. Projectmanagement.  
Senior Projectmanager (als lijnmanager)**

- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Opbouw van de afdeling projectmanagement na een grote reorganisatie;
  - Ontwikkelen van een projectmanagementopleiding RWS-breed;
  - Lijnbaas van een vijftiental zware projectmanagers;
  - Versterken van het risicomanagement RWS-breed.
  - Gastdocent voor de opleiding projectmanagement RWS.

**2007 - 2012:****Gemeente Amsterdam, Dienst NoordZuidlijn.  
Directeur Uitvoering**

- Uitgevoerde werkzaamheden:
  - Directielid NoordZuidlijn
  - Leiding geven aan een 10-tal contractmanagers van civiele onderbouw en (spoor)bovenbouw
  - Directieverantwoordelijkheid voor de totale uitvoering van het project.
  - Kosten € 3,1 miljard, 220 medewerkers, risicovol project met zwaar omgevingsmanagement, nieuwe technieken, boortunnel onder dichtbevolkte, slecht gefundeerde stad Amsterdam, diepe stations met diepwanden tot 45 meter onder maaiveld, ondertunneling van het Centraal Station, een historisch monumentaal gebouw.